

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
HBC SAÚDE LTDA
05.011.316/0001-00**

Prezados Senhores,

A administração do HBC Saúde Ltda, submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes.

Desempenho operacional e econômico-financeiro.

Encerramos o exercício de 2019 com cerca de 36.682 (trinta e seis mil, seiscentos e oitenta e dois) beneficiários (27.723 em 2018), um aumento de carteira de cerca de 32,31%. O aumento da carteira foi inclusive maior do que o observado no biênio 2018/2017 – 20,0%, mantendo a consistência do crescimento, reflexo da maior atuação comercial da operadora junto à população em sua área de atuação, com maior esforço de venda, principalmente junto às famílias, através da comercialização de Produtos Individuais/Familiares, maior confiança da população local com os serviços assistenciais oferecidos pela Operadora e por seu Hospital Referenciado - Hospital Bom Clima.

A receita operacional bruta, contabilmente representada pelas Contraprestações Emitidas de Assistência à Saúde, obteve crescimento de 23,0% (26,0% em 2018), passando de R\$ 65,0 milhões em 2018 para R\$ 81,0 milhões em 2019, reflexo do aumento da carteira e melhores negociações de contratos coletivos, junto às empresas contratantes.

A sinistralidade em 2019, medida pela relação entre os eventos indenizáveis líquidos (custo dos serviços médicos hospitalares) e as contraprestações efetivas, apresentou redução de 3,0%, comparada ao exercício anterior. Em 2019 a sinistralidade foi de 65% (68,0% - 2018), apresentando-se, abaixo da média de mercado para o segmento e modalidade, refletindo a melhoria da gestão dos recursos nos serviços de assistência à saúde prestados aos beneficiários.

A Provisão de Eventos Ocorridos e não Avisados (Peona), constituída em garantia para os Eventos Ocorridos e ainda não Avisados, calculada de acordo com a RN – Resolução Normativa nº 209/2009 e suas alterações posteriores, encerrou o exercício 2019 no montante total de R\$ 6,8 milhões (R\$ 5,4 milhões - 2018), cuja provisão está integralmente garantida por Aplicações Financeiras em Fundos Dedicados ao Setor de Saúde Suplementar – Vinculados à ANS. Referido aumento de 26,0% nesta Provisão, reflete o aumento das operações verificadas nos últimos 12 meses, face ao aumento se sua carteira de beneficiários e por conseguinte, das Receitas de Contraprestações, que é a base de cálculo para a Provisão em questão.



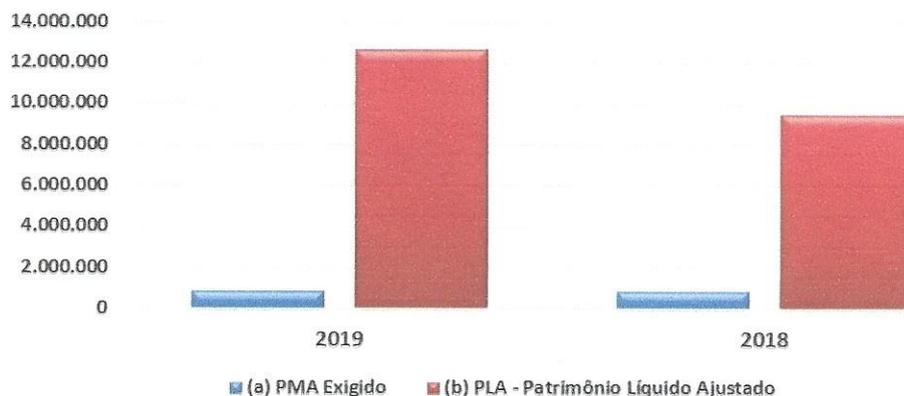
O Índice de Liquidez Circulante – ILC, em 2019 foi de 1,01 (1,10 - 2018), apresentando-se positivamente e dentro das métricas financeiras traçadas e requeridas para liquidação de suas obrigações circulantes. Referido indicador, demonstra a capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo da Empresa.

O Resultado Líquido das Operações de Assistência à Saúde em 2019 foi de R\$ 25,1 milhões (R\$ 17,2 milhões - 2018), representando 32,0% de participação em relação às Receitas de Contraprestações daquele exercício e um aumento de 46,0% em relação ao resultado das Operações com Assistência à Saúde de 2018. O Resultado Líquido do exercício 2019 (Lucro Líquido), foi de R\$ 3,2 milhões, resultando em um aumento de cerca de 376%, quando comparado ao exercício 2018 – R\$ 671 mil.

Evolução dos principais indicadores estabelecidos pela ANS, para o mercado de saúde suplementar, conforme normas estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS:

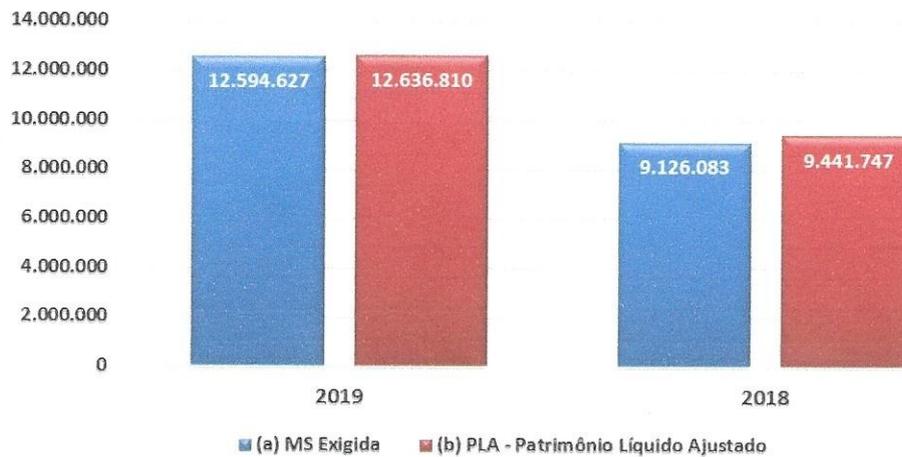
Recursos Próprios Mínimos - PMA	2019	2018
(a) PMA Exigido	907.106	877.534
(b) PLA - Patrimônio Líquido Ajustado	12.636.810	9.441.747
(b - a) Suficiência de PLA	11.729.704	8.564.213

Evolução do PMA Exigido x PLA do HBC Saúde entre 2019 e 2018.



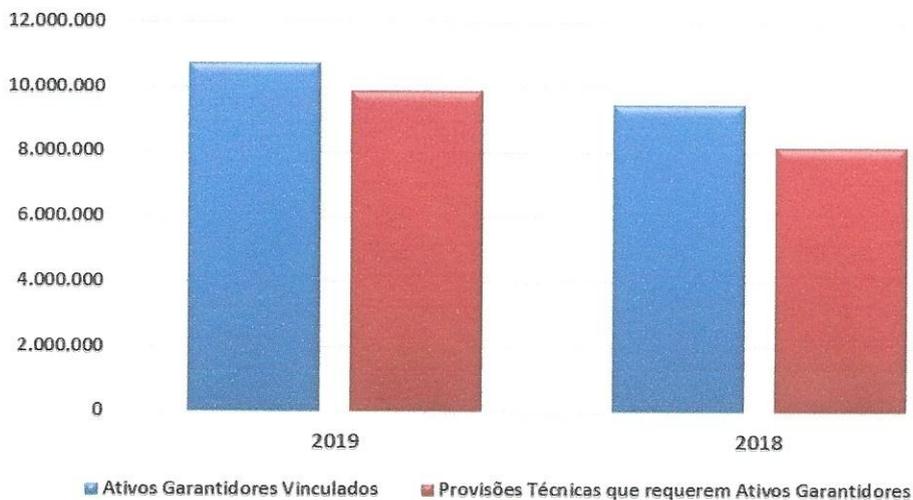
Recursos Próprios Mínimos - MS	2019	2018
(a) MS Exigida	12.594.627	9.126.083
(b) PLA - Patrimônio Líquido Ajustado	12.636.810	9.441.747
(b - a) Suficiência de PLA	42.183	315.663

Evolução da MS Exigida x PLA do HBC Saúde entre 2019 e 2018.



Evolução dos Ativos Garantidores	2019	2018
Ativos Garantidores Vinculados	10.733.289	9.451.386
Provisões Técnicas que requerem Ativos Garantidores	9.896.252	8.156.003
Suficiência de Ativos Garantidores	837.037	1.295.384

Evolução dos Ativos Garantidores x Provisões Técnicas entre 2019 e 2018



Perspectivas para o exercício seguinte

Dentre as várias perspectivas almeçadas pela administração, para o próximo exercício, temos como metas principais: (a) crescimento da carteira de beneficiários, através da adoção de novos produtos para comercialização nos diversos tipos de contratação; (b) estabilização do índice de sinistralidade em patamares aceitáveis de mercado que favoreçam as margens de resultados da Operadora; (c) manutenção de despesas administrativas; (d) acompanhamento mensal dos níveis exigidos de Recursos Próprios Mínimos e Ativos Garantidores, com vistas a mitigar riscos quanto à sua manutenção; (e) geração lucros contínuos mensais, como forma de incremento ao Patrimônio Líquido, além de investimentos e aprimoramentos dos serviços assistenciais prestados aos beneficiários.

Agradecimentos

Agradecemos aos beneficiários, principais responsáveis pelo nosso desenvolvimento, aos parceiros comerciais, que nos honram pela sua preferência, aos nossos colaboradores pela dedicação e profissionalismo e as autoridades ligadas às nossas atividades pela confiança em nós depositada.

Guarulhos, 31 de dezembro de 2019.

A Diretoria.



Fabio Farinelli
Representante Legal